



De raad van toezicht heeft ook vorig jaar toegezien op het functioneren van SKOP. 2024 stond in het teken van het implementeren van het strategisch beleidsplan “Inspirerend en eigentijds onderwijs” middels de “implementatiekapstok”. In het strategisch beleidsplan stelt het bestuur drie pijlers centraal voor de jaren tot 2027 die recht doen aan de visie van de stichting. De nadruk van het beleidsplan ligt op het menselijk kapitaal, de inhoud van ons vak en onderwijs en de agenda van de toekomst. Alle pijlers richten zich op de uitdagingen waar onze stichting de komende jaren voor staat. De Raad kijkt vol vertrouwen naar de invulling van dit ambitieuze plan.

Wij willen alle medewerkers van SKOP danken voor alle inspanningen in 2024

Namens de volledige raad van toezicht,
Patricia van der Velden RA,

Voorzitter raad van toezicht



Invulling van Toezicht

Vergaderingen en bijeenkomsten

In 2024 heeft de raad van toezicht 6 keer regulier vergaderd waarbij telkens de directeur-bestuurder aanwezig was: 30 januari, 19 maart, 24 mei, 18 juni, 24 september en 17 december.

De raad van toezicht vervult haar taak op basis van de door de raad van bestuur aangeleverde documenten, op basis van bezoeken aan scholen, overleggen met de GMR en aanwezigheid bij diverse evenementen georganiseerd door SKOP zoals de kick-off van het nieuwe schooljaar en bijeenkomsten met het directieteam. Daarnaast neemt de raad zelf het initiatief tot onderwerpen. De raad van toezicht ontvangt voorafgaand aan iedere vergadering een overzicht met actuele ontwikkelingen bij SKOP op het gebied van huisvesting, financiën, onderwijskwaliteit en personeel en organisatie. Ook worden hier actuele ontwikkelingen, bestedingen van budgetten en grote projecten benoemd.

De individuele leden van de raad van toezicht hebben elk hun eigen aandachtsgebied waarbij de eigen expertise tot haar recht komt. Zoals ICT, financiën en onderwijskwaliteit.

Een afvaardiging van de raad van toezicht heeft in juni vergaderd in aanwezigheid van de externe accountant, RA12. De raad van toezicht heeft vervolgens de jaarrekening over 2023 goedgekeurd. De raad van toezicht geeft invulling aan het financiële toezicht door ieder kwartaal de kwartaalrapportage te bespreken met de bestuurder. Daarnaast worden budget en jaarrekening door de audit committee besproken met controller en bestuurder. In de loop van 2024 zijn maandrapportages opgesteld en naar de raad gestuurd. De controller kan, zo nodig, direct contact opnemen met de raad van toezicht. Daarnaast benoemt de raad van toezicht de accountant.

Met de bestuurder zijn kengetallen en normen besproken en streefwaarden omtrent kengetallen besproken en vastgesteld.

Conclusie van de raad van toezicht is dat de financiën zowel rechtmatig als doelmatig besteed zijn. Het grootste gedeelte van het budget gaat naar het primaire proces (personeel en onderwijs), huisvesting en kwaliteitsverbetering. Via de tussenevaluaties van het strategisch beleidsplan monitorde de raad de ontwikkeling van de strategische doelen en de besteding van de middelen om die doelen te bereiken.

In het voorjaar van 2023 heeft de inspectie een bezoek gebracht aan SKOP. De hieruit voortkomende herstelopdracht was in 2024 veelvuldig onderwerp op de agenda. In 2024 heeft de inspectie aangegeven dat de herstelopdracht in voldoende mate was uitgevoerd.

Gedurende 2024 hebben kwartaalrapportages waarin de financiën worden toegelicht, de begroting en de jaarrekening, medewerkers en ouders tevredenheid, leerlingen ontwikkeling, het nieuwe strategische beleidsplan 2023-2027 en het eigen functioneren op de agenda gestaan. Daarnaast is gesproken over de besteding van de NPO-gelden en de omvang van de financiële ratio's en eigen vermogen. Ook de kwaliteit van het administratiekantoor is met de controller besproken.

Tijdens de kwartaalrapportages worden, naast de financiën, ook leerlingen prognoses en HRM beleid en ontwikkeling besproken.

Daarnaast heeft de raad van toezicht ook toegezien op het naleven van de Code Goed Bestuur door het bestuur. Met het bestuur zijn de rol en de positionering van het intern toezicht besproken. De raad van toezicht concludeert dat SKOP veel aandacht heeft besteed aan ontwikkeling van haar medewerkers middels de SKOP-academy en aandacht heeft gegeven aan de relatie met externe partners. Daarnaast zijn schoolresultaten besproken tijdens vergaderingen en is de kwaliteit van het onderwijs, onderdeel van de agenda tijdens de schoolbezoeken die de raad van toezicht aflegt.

Overleggen met overige partijen

De raad van toezicht heeft in 2024 tweemaal overleg gevoerd met het medezeggenschapsorgaan. Doel van deze overleggen is een gedachtewisseling over de ontwikkelingen bij SKOP en inzicht te krijgen in de agendapunten van de GMR. In 2024 is gesproken over de uitkomsten van het inspectierapport alsmede de ontwikkelingen op de scholen en de zorgpunten van ouders en leraren.

De raad van toezicht is aanwezig geweest bij de bespreking met de directieraad inzake de verdere uitwerking van punten opgenomen in het strategisch beleidsplan 2023-2027 en discussies gevoerd met de directie over maatschappelijke ontwikkelingen die op onze scholen zichtbaar zijn en een weerslag geven op onze medewerkers.

Daarnaast heeft De raad van toezicht een bezoek gebracht aan Het Spectrum. Het bezoek aan de Johannesschool is vanwege langdurige afwezigheid van de directeur uitgesteld naar 2025. Op het Spectrum zijn gesprekken gevoerd met leerkrachten, de directie en de leerlingenraad. De raad van toezicht vindt deze overleggen bijzonder waardevol om zich te kunnen informeren over de wijze waarop ontwikkelingen binnen SKOP worden ervaren door leerlingen en leerkrachten.

Twee vergaderingen van de raad zijn bijgewoond door de bovenschoolse directeur die als speciaal aandachtsgebied onderwijskwaliteit heeft. Zij heeft de raad geïnformeerd over de resultaten van het onderwijs en

Besluiten en discussies

De raad van toezicht heeft in 2024 goedkeuring verleend aan de volgende besluiten van de raad van bestuur:

- Jaarverslag en jaarrekening 2023
- WNT-directeur en raad van toezicht
- Meerjarenbegroting

Daarnaast vonden discussies plaats over onder andere de volgende strategische onderwerpen:

- IKC-ontwikkelingen
- Inspectierapport
- Strategisch beleid
- Financiële positie en risico's
- Huisvesting
- Klachtenregeling

De werkgeversrol

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het benoemen, beoordelen en belonen van de raad van bestuur. In 2024 is een functioneringsgesprek gevoerd met de bestuurder.

Samenstelling raad van toezicht

In mei 2024 liep de eerste termijn van lid F. Klomp af. Hij heeft zich beschikbaar gesteld voor een tweede termijn van vier jaar die de raad van toezicht heeft goedgekeurd.

Eigen functioneren

In 2024 heeft de raad invulling gegeven aan haar verdere professionalisering. Het uitgangspunt is betekenisvol te zijn voor SKOP. De raad heeft een begin gemaakt met een toezichtsvisie gebaseerd op het policy governance model. In 2025 zal de raad dit document afronden. Het functioneren onder leiding van een externe voorzitter heeft in 2023 plaatsgevonden.

Onderdeel van het eigen functioneren is ook de Code Goed Bestuur en de Code Goed Toezicht. Hier geven wij invulling aan de onafhankelijkheid. Hiervoor is door alle leden in 2024 een onafhankelijkheidsverklaring getekend. De onderwerpen die voortkomen uit de Code Goed Bestuur en Code Goed Toezicht zijn ingebed in de jaaragenda van de raad van toezicht. In 2024 hebben zich geen situaties voorgedaan waarin de onafhankelijkheid of een tegenstrijdig belang aan de orde is geweest.



De raad van toezicht voert haar werk onbezoldigd uit.

Vooruitkijken

In 2025 zullen wij de voortgang van het strategisch beleidsplan blijven volgen alsmede vraagstukken omtrent huisvesting en IKC. Daarnaast zal de opvolging van de herstelopdracht van de inspectie op de agenda staan.

Ook het eigen functioneren zal in 2025 verder vorm worden gegeven door het opstellen van een toezichtsvisie, toezichtskader, en protocol. De Code Goed Toezicht zal hierin centraal staan.

