



De raad van toezicht heeft ook vorig jaar toegezien op het functioneren van SKOP. 2025 stond in het teken van het verder implementeren van het strategisch beleidsplan “Inspirerend en eigentijds onderwijs” middels de “implementatiekapstok”. In het strategisch beleidsplan stelt het bestuur drie pijlers centraal voor de jaren tot 2027 die recht doen aan de visie van de stichting. De nadruk van het beleidsplan ligt op het menselijk kapitaal, de inhoud van ons vak en onderwijs en de agenda van de toekomst. Alle pijlers richten zich op de uitdagingen waar onze stichting de komende jaren voor staat. De raad kijkt vol vertrouwen naar de verdere invulling van dit ambitieuze plan in 2026.

Wij willen alle medewerkers van SKOP danken voor alle inspanningen in 2025.

Namens de volledige raad van toezicht,
Patricia van der Velden RA,

Voorzitter raad van toezicht



Invulling van Toezicht

Vergaderingen en bijeenkomsten

In 2025 heeft de raad van toezicht 6 keer regulier vergaderd waarbij telkens de directeur-bestuurder aanwezig was: 28 januari, 18 maart, 13 mei, 24 juni, 23 september en 16 december. De raad start de vergaderingen met een voorbespreking van zijn vergadering zonder de directeur-bestuurder. Bij 2 vergaderingen is daarnaast de bovenschoolse directeur aanwezig om de raad te informeren over de onderwijskwaliteit waarvoor zij medeverantwoordelijk is. Daarnaast heeft de raad op 18 februari en 7 oktober zijn eigen functioneren besproken en verder invulling gegeven aan het Policy Governance-model en zijn toezichtvisie document. De raad heeft ook 2 keer dit jaar gesproken met de GMR om zich door hem te laten informeren. Hiervan was 1 vergadering met de bestuurder en 1 zonder. De raad heeft tevens een schoolbezoek afgelegd dit jaar. Één keer per jaar op 19 november heeft de raad een themaonderwerp met het gehele directieteam van SKOP.

De raad van toezicht vervult zijn taak op basis van de door de raad van bestuur aangeleverde documenten, op basis van bezoeken aan scholen, overleggen met de GMR en aanwezigheid bij diverse evenementen georganiseerd door SKOP, zoals de kick-off van het nieuwe schooljaar en bijeenkomsten met het directieteam. Daarnaast neemt de raad zelf het initiatief tot onderwerpen. De raad van toezicht ontvangt voorafgaand aan iedere vergadering een overzicht met actuele ontwikkelingen bij SKOP op het gebied van huisvesting, financiën, onderwijskwaliteit en personeel en organisatie. Ook worden hier actuele ontwikkelingen, bestedingen van budgetten en grote projecten benoemd.

De individuele leden van de raad van toezicht hebben elk hun eigen aandachtsgebied waarbij de eigen expertise tot zijn recht komt. Zoals ICT, financiën en onderwijskwaliteit.

Een afvaardiging van de raad van toezicht heeft in juni 2025 vergaderd in aanwezigheid van de externe accountant, RA12. De raad van toezicht heeft vervolgens de jaarrekening over 2024 goedgekeurd. De raad van toezicht geeft invulling aan het financiële toezicht door ieder kwartaal de kwartaalrapportage te bespreken met de bestuurder. Daarnaast worden budget en jaarrekening door de audit committee besproken met controller en bestuurder. De audit committee ontvangt maandelijks een overzicht van de financiële positie van de stichting. De controller kan, zo nodig, direct contact opnemen met de raad van toezicht. In 2025 heeft de audit committee extra aandacht besteed aan de omvang van de reserves en afdekking van risico's. Daarnaast benoemt de raad van toezicht de accountant.

Met de bestuurder zijn kengetallen en normen besproken en streefwaarden omtrent kengetallen besproken en vastgesteld.

Conclusie van de raad van toezicht is dat de financiën zowel rechtmatig als doelmatig besteed zijn. Het grootste gedeelte van het budget gaat naar het primaire proces (personeel en onderwijs), huisvesting en kwaliteitsverbetering. Via de tussenevaluaties van het strategisch beleidsplan monitorde de raad de ontwikkeling van de strategische doelen en de besteding van de middelen om die doelen te bereiken.

Gedurende 2025 heeft de raad de volgende onderwerpen besproken in zijn vergaderingen:

- Kwartaalrapportages waarin de financiën worden toegelicht en de leerlingenontwikkelingen;
- Begroting en de jaarrekening waarbij de controller aanwezig was;
- Het strategische beleidsplan 2023-2027;
- Het eigen functioneren;
- Onderwijskwaliteit;
- Rapport van vertrouwenspersonen;
- Bouw initiatieven;
- Evaluaties vanuit de GMR en schoolbezoeken;
- Subsidiemogelijkheden;
- Samenwerking met derde partijen;
- Onaangekondigde inspectiebezoeken.

Daarnaast heeft de raad van toezicht ook toegezien op het naleven van de Code Goed Bestuur door het bestuur. De raad van toezicht concludeert dat SKOP veel aandacht heeft besteed aan ontwikkeling van haar medewerkers middels de SKOP-academy en aandacht heeft gegeven aan de relatie met externe partners. Daarnaast zijn schoolresultaten besproken tijdens vergaderingen en is de kwaliteit van het onderwijs, onderdeel van de agenda tijdens de schoolbezoeken die de raad van toezicht aflegt.

Overleggen met overige partijen

De raad van toezicht heeft in 2025 tweemaal overleg gevoerd met het medezeggenschapsorgaan. Doel van deze overleggen is een gedachtewisseling over de

ontwikkelingen bij SKOP en inzicht te krijgen in de agendapunten van de GMR. In 2025 is gesproken over de ontwikkelingen op de scholen en de zorgpunten van ouders en leraren.

De raad van toezicht is aanwezig geweest bij de bespreking met de voltallige directie over het klimaat op scholen en de relatie met ouders en de veranderingen in de maatschappij.

Daarnaast heeft de raad van toezicht een bezoek gebracht aan De Johanneschool in mei 2025 en zijn gesprekken gevoerd met leerkrachten, de directie en de leerlingenraad. De raad van toezicht vindt deze overleggen bijzonder waardevol om zich te kunnen informeren over de wijze waarop ontwikkelingen binnen SKOP worden ervaren door leerlingen en leerkrachten. De raad streeft naar 2 schoolbezoeken per jaar. Door een bezoek in december 2024 en een bezoek in januari 2026 heeft in 2025 één bezoek plaatsgevonden.

Twee vergaderingen van de raad zijn bijgewoond door de bovenschoolse directeur die als speciaal aandachtsgebied onderwijskwaliteit heeft. Zij heeft de raad geïnformeerd over de resultaten van het onderwijs en over haar inzichten over hoe de kwaliteit verbeterd kan worden inclusief plannen die worden geïmplementeerd.

Besluiten en discussies

De raad van toezicht heeft in 2025 goedkeuring verleend aan de volgende besluiten van de raad van bestuur:

- Jaarverslag en jaarrekening 2024;
- WNT-directeur en raad van toezicht;
- Meerjarenbegroting.

Daarnaast vonden overleggen plaats over onder andere de volgende strategische onderwerpen:

- IKC-ontwikkelingen;
- Onderwijskwaliteit;
- Burgerschap;
- Strategisch beleid;
- Financiële positie en risico's;
- Huisvesting;
- Klachtenregeling.

De werkgeversrol

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het benoemen, beoordelen en belonen van de raad van bestuur. In 2025 is een functioneringsgesprek gevoerd met de bestuurder door 2 leden van de Raad van Toezicht.

Samenstelling raad van toezicht



In april 2025 en in september 2025 liep respectievelijk de eerste termijn van lid I. Ahmed en E. Wieringa af. Zij hebben zich beiden beschikbaar gesteld voor een tweede termijn van vier jaar die de raad van toezicht heeft goedgekeurd.

Eigen functioneren

In 2025 heeft de raad invulling gegeven aan zijn verdere professionalisering. Het uitgangspunt is betekenisvol te zijn voor SKOP. De raad heeft zijn toezichtsvisie, gebaseerd op het Policy Governance-model, in 2025 definitief gemaakt.

Onderdeel van het eigen functioneren is ook de Code Goed Bestuur en de Code Goed Toezicht. Hier geven wij invulling aan de onafhankelijkheid. Hiervoor is door alle leden in 2025 een onafhankelijkheidsverklaring getekend. De onderwerpen die voortkomen uit de Code Goed Bestuur en Code Goed Toezicht zijn ingebed in de jaaragenda van de raad van toezicht. In 2025 hebben zich geen situaties voorgedaan waarin de onafhankelijkheid of een tegenstrijdig belang aan de orde is geweest.

De raad van toezicht voert zijn werk onbezoldigd uit.

Vooruitkijken

In 2026 zullen wij de voortgang van het strategisch beleidsplan blijven volgen alsmede vraagstukken omtrent huisvesting en IKC.

De raad zal zich in 2026 verder verdiepen in algemene ontwikkelingen in de maatschappij die invloed hebben op het schoolklimaat en werkgeverschap.

Daarnaast zal de raad in 2026 een nieuw lid werven voor de vervanging van de voorzitter. Zij kan volgens de statuten niet meer worden herkozen voor een nieuwe termijn.

